



29 Ноября – 1 Декабря

Центр  
Профессионального  
Развития и Инноваций



 [www.center-pri.ru](http://www.center-pri.ru)

Центр Профессионального Развития и Инноваций, 2023



ВСЕРОССИЙСКИЙ СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ

# Эффективное управление экономикой МО в 2024 году

 Казань, Bilyar Palace Hotel



ВСЕРОССИЙСКИЙ СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ

## Эффективное управление экономикой МО в 2024 году

### Приглашенные эксперты



#### **Габуева Лариса Аркадьевна**

Профессор, доктор экономических наук, директор Центра подготовки управленческих кадров факультета управления в медицине и здравоохранении Института Отраслевого Менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, заведующая научно-исследовательской лаборатории «Экономика здравоохранения»



#### **Морозова Юлия Александровна**

Кандидат экономических наук, Ph.D. (Econ), эксперт по вопросам экономики здравоохранения Кафедры экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова, сертифицированный специалист в области стратегического менеджмента с присвоением квалификации MBA, заместитель главного врача ГБУЗ г. Москвы „Городская клиническая больница № 24 Департамента здравоохранения города Москвы“ по экономическим вопросам



#### **Костевич Мария Игоревна**

Начальник планово-экономического отдела Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Городская клиническая Больница 24 Департамента здравоохранения города Москвы». Эксперт в области бюджетирования и финансового планирования медицинских учреждений



#### **Гриценко Ирина Юрьевна**

Эксперт в области права и урегулирования споров по качеству оказания медицинских услуг, управляющий партнер "Лиги защиты медицинского права"



**Агафонова Елена Николаевна**

Главный врач ГБУЗ «Забайкальский краевой перинатальный центр»



**Головинова Наталья Валерьевна**

Начальник планово-экономического отдела ГБУЗ «Забайкальский краевой перинатальный центр»



**Ковалёва Ульяна Владимировна**

Начальник отдела маркетинга ГБУЗ «Забайкальский краевой перинатальный центр»

# Программа семинара

29 ноября. Среда. Первый день семинара

**Тематическая секция** "Нормативные правила планирования целевых программ в ЛПУ (госзадание, ОМС) и их бюджетирование"

**Ведущий:**



**Габуева  
Лариса Аркадьевна**

**Рассматриваемые вопросы:**

- Уточнения нормативного регулирования мед. деятельности в 2023 году и на период 2024-2025гг.: правильное понимание задач развития ЛПУ.
- Главные новации 2022-2023 гг. в приказах по основной медицинской деятельности (Изменения Ф3-323 (от 24.07.2023), Ф3-326, приказы Минздрава РФ (№108н от 21.12.2022; N 408н от 3.08.2023, приказов Минфина РФ №186,168, 174 и др. приказов в части положений новых стандартов бухучета в госсекторе); приказы Минтруда РФ по нормированию труда медиков и компетенциях АУП.
- Новая роль начмедов, заведующих лечебных подразделений при планировании медицинской, социальной, экономической эффективности работы структурных подразделений.
- Новый функционал АУП ЛПУ: ревизия управленческого учета и возможностей МИС ЛПУ.
- Целевые субсидии и правила их формирования
- Практическое применение изменений, внесенных в Постановление Правительства РФ от 26.06.2015 N 640 «О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания.
- Практическое применение положений Письма Минздрава России от 26.01.2023 N 31-2/И/2-1075 (ред.от 11.05.2023) "О методических рекомендациях по способам оплаты медицинской помощи за счет средств обязательного медицинского страхования" в 2024 году и уточнение отчетно-учетных форм в ЛПУ по ОМС.
- Практическое применение Письма Минздрава России от 30.01.2023 N 31-2/И/2-1287 "О формировании и экономическом обосновании территориальных программ государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2023 - 2025 годы"
- Бюджетирование отделений ЛПУ в ОМС.
- Еще раз о расходах (прямых и косвенных (общеевропейских)): приказы Минздрава России, приказы Минфина РФ

**Обсуждение спорных вопросов и формат «вопросы-ответы» по тематическому блоку** "Нормативные правила планирования целевых программ в ЛПУ (госзадание, ОМС) и их бюджетирование"

**Тематическая секция** "Медицина и экономика платных медицинских услуг после 1.09.2023 года"

**Ведущий:**



**Габуева  
Лариса Аркадьевна**

**Рассматриваемые вопросы:**

- Инновации от 11 мая 2023 г. N 736 «Об утверждении правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг....»

- Роль и функции заведующих отделениями при формировании перечня платных медицинских услуг на 2024 год.
- Применение Приказа Минздрава России от 18.11.2013 N 853н о составе затрат при калькулировании расходов и цен для платных услуг.
- Пакет документов для платного пациента.
- Договор и ДИС: основные уточнения.
- Себестоимость и цена платной услуги: формирование прейскурантов на 2024 год.
- Сочетание ОМС и платных услуг: правовые риски (возможности), медицинские показания, экономическая целесообразность

● **Обсуждение спорных вопросов и формат «вопросы-ответы» по тематическому блоку** "Медицина и экономика платных медицинских услуг после 1.09.2023 года"

● **Тематическая секция** "Эффективное управление экономикой МО в 2024 году"

**Ведущие:**



**Морозова  
Юлия Александровна**



**Костевич  
Мария Игоревна**

**Рассматриваемые вопросы:**

- **Стратегия развития медицинского учреждения.** Ключевые понятия. Глобальные метотренды. Роль экономистов в формировании корпоративной стратегии учреждения. Разработка и реализация стратегии развития и устойчивого роста бизнеса в условиях неопределенности.
- **Финансовая стратегия в условиях нестабильных бюджетов.** Пути рационального использования ресурсов предприятия. Повышение операционной эффективности бизнеса.

**30 ноября. Четверг. Второй день семинара**

● **Тематическая секция** "Эффективное управление экономикой МО в 2024 году"

**Ведущие:**



**Морозова  
Юлия Александровна**



**Костевич  
Мария Игоревна**

**Рассматриваемые вопросы:**

- **Отраслевой профессиональный стандарт «Экономист медицинского учреждения»:** какими компетенциями должен обладать современный руководитель экономической службы и чему обучать молодых специалистов. Командообразование, трансформация, самоидентификация, управление внутренними экспертами. Модель устойчивого лидера.
- **Роль и место экономической службы при работе по стандартизации качества мед услуг.** Оптимизация и реинжиниринг бизнес-процессов на разных стадиях жизненного цикла компании. Финансовые модели стимулирования и вовлечения персонала.

12:30 – 14:00

● **Практическая часть** "Эффективное управление экономикой МО в 2024 году"

**Модераторы:**



**Морозова  
Юлия Александровна**



**Костевич  
Мария Игоревна**

## Выступающие:



**Агафонова  
Елена Николаевна**



**Головинова  
Наталья Валерьевна**



**Ковалёва  
Ульяна Владимировна**

- Демонстрация кейсов работы медицинских учреждений различных уровней финансовой стабильности. Опыт регионов
- Процессные инновации в работе экономиста медицинского учреждения. Роль цифровых сервисов.
- Предпосылки создания службы маркетинга. Эффективно работающая модель.

**1 декабря. Пятница. Третий день семинара**

## Тематическая секция “Юридическая защита медицинской организации”

### Ведущий:



**Гриценко  
Ирина Юрьевна**

### Рассматриваемые вопросы:

#### **Взаимодействие медицинской организации с ТФОМС:**

- Субъекты взаимодействия при оплате за услуги, оказанные по ОМС и их обязанности
- Регулирующие законодательные акты
- Порядок направления средств, полученных от ТФОМС на нужды медицинской организации: ремонт, оплата труда сотрудников (немедицинских специальностей),
- Порядок привлечения медицинской организации к ответственности
- Порядок оспаривания решения ТФОМС
- Основания для взыскания штрафов
- Порядок оказания платных медицинских услуг при оказании услуг пациентам по ОМС

#### **Действия недобросовестных пациентов и права /обязанности медицинской организации на отказ пациенту:**

- Агрессивное поведение в медицинском учреждении
- Съёмки внутри медицинского учреждения на телефон и во время осуществления приема
- СМИ в медицинском учреждении
- Требование выдать оригиналы медицинской документации
- Требование предоставления документов, не относящихся к оказанию медицинских услуг пациенту
- Требование об удалении всех данных о пациенте из электронной базы
- Проверка медицинской организации общественными организациями и вынесение штрафов
- Порядок ответа на жалобы медицинской организацией и сроки предоставления ответа

#### **Внедрение системы управления качеством и безопасностью медицинской деятельности в МО:**

- Обязанности медицинского учреждения по организации внутреннего контроля качества (Приказ Минздрава России от 31.07.2020 N 785н "Об утверждении Требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности")
- Основные мероприятия, нацеленные на поддержание внутреннего контроля качества. Их оформление
- Предложения Росздравнадзора и стандартов ИСО
- Юридические нюансы, на которые стоит обратить внимание