



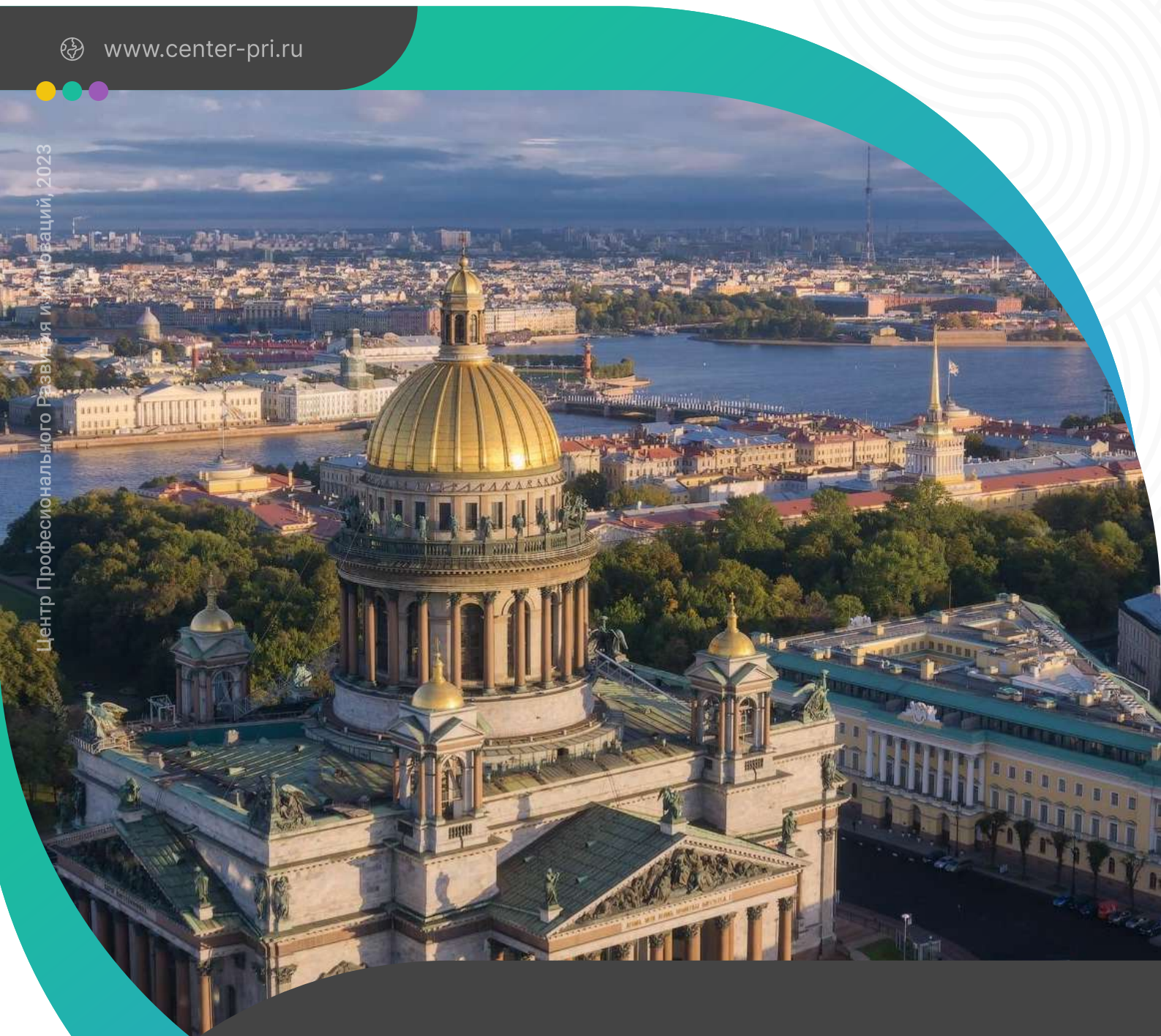
17-20 Апреля

Центр
Профессионального
Развития и Инноваций



 www.center-pri.ru

Центр Профессионального Развития и Инноваций, 2023



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Как достигнуть экономический эффект от внедрения ВКК и БМД?

Программа соответствует Требованиям для НМО (12 баллов)

 г. Санкт-Петербург, отель «Санкт-Петербург»



ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Как достигнуть экономического эффект от внедрения ВКК и БМД?

Приглашенные эксперты



Швабский Олег Рудольфович

Заместитель генерального директора ФГБУ «Национальный институт качества» Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения, врач с многолетним стажем, эксперт качества оказания медицинской помощи Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения



Бошкович Радомир

Директор проектов консалтинговых компаний «Международный инновационный консалтинг» (Москва) и ALLAGES.LTD (Белград, Сербия). Консультант по системам менеджмента в здравоохранении. Международный бизнес-тренер. Член Экспертной коллегии Фонда по качеству и деловому совершенству. Член Экспертного совета по качеству Комитета Государственной Думы РФ по охране здоровья. Член Редакционного совета журнала «Менеджмент качества в медицине»



Князев Евгений Геннадьевич

Генеральный директор ООО «Международный инновационный консалтинг» (Москва) Руководитель проектов в медицине «Allages» (Белград, Сербия). Эксперт ФГБУ «Национальный институт качества» Росздравнадзора (Москва). Эксперт по сертификации, ведущий аудитор, начальник департамента по взаимодействию с медицинскими организациями органа по сертификации «Русский Эксперт» (Москва). Аудитор европейского органа по сертификации AJA Registrars CIS Ltd (UKAS IAF MLA).



Лудупова Евгения Юрьевна (онлайн подключение)

Заместитель Председателя Правительства Республики Бурятия, Министр здравоохранения Республики Бурятия, заслуженный врач Республики Бурятия, доктор медицинских наук, врач высшей категории



Немков Алексей Геннадьевич

Заместитель директора Департамента здравоохранения Тюменской области, начальник управления лицензирования, лекарственного обеспечения и информатизации здравоохранения



Морозова Юлия Александровна

Канд. экон. наук, Ph.D. (Econ), эксперт по вопросам экономики здравоохранения Кафедры экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова, сертифицированный специалист в области стратегического менеджмента с присвоением квалификации МВА, заместитель главного врача ГБУЗ г. Москвы „Городская клиническая больница № 24 Департамента здравоохранения города Москвы“ по экономическим вопросам



Костевич Мария Игоревна

Начальник планово-экономического отдела Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Городская клиническая Больница 24 Департамента здравоохранения города Москвы». Эксперт в области бюджетирования и финансового планирования медицинских учреждений



Красильников Сергей Валентинович

Главный врач ГБУЗ Архангельской области «Первая городская клиническая больница скорой медицинской помощи им. Е.Е. Волосевич»



Гриненко Галина Викторона

Главный врач СПб ГБУЗ «Городской перинатальный центр N1»



Желнинова Татьяна Анатольевна

Заместитель генерального директора по развитию и проектной деятельности ФГБУ СЗОНКЦ им. Л.Г.Соколова ФМБА России



Кащенко Виктор Анатольевич

Заместитель генерального директора по научно-образовательной работе ФГБУ СЗОНКЦ им. Л.Г. Соколова ФМБА России, главный хирург. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой факультетской хирургии СПбГУ. Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники. Почетный член правления хирургического общества Пирогова.



Бурова Ксения Андреевна

Заведующий отделом экспертизы и контроля качества медицинской помощи СПб ГБУЗ «Городская Мариинская больница»

Программа конференции

17 апреля. Понедельник. Первый день конференции

Тематическая секция "Внедрение системы менеджмента качества как важнейший элемент устойчивого развития медицинской организации"

Ведущий:



**Швабский
Олег Рудольфович**

Рассматриваемые вопросы:

- Необходимость проведения изменений в МО. Скорость и направления изменений в современном мире. Влияние на медицинскую деятельность.
- Внедрение СМК как личный проект руководителя
- Этапы внедрения и практическая реализация проекта по организации внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинских организациях
- Управление проектом внедрения, работа с проектными командами
- Внедрение новой практики в повседневную жизнь организации
- Измерение результатов проекта
- Создание цикла непрерывного улучшения
- Обзор основных ошибок при внедрении СМК

Дискуссионная секция "Влияние качества на экономическую эффективность"

Ведущий:



**Швабский
Олег Рудольфович**

Рассматриваемые вопросы:

- Качество как экономическая категория
- Определение потерь вследствие низкого качества
- Модель калькуляции затрат, связанных с процессами внедрения СМК
- Экономические эффекты от внедрения СМК

Круглый стол с представителями органов власти в сфере здравоохранения

"Успешные подходы при внедрении региональной модели управления качеством и безопасностью медицинской деятельности"

Ведущий:



**Швабский
Олег Рудольфович**

Выступающие:



**Немков
Алексей Геннадьевич**



**Лудупова
Евгения Юрьевна**
(онлайн подключение)

Рассматриваемые вопросы:

- Внедрение региональной модели управления качеством и безопасностью медицинской деятельности как проект

- Место и роль регионального органа исполнительной власти в проекте
- Этапы проекта
- Примеры успешных региональных проектов внедрения региональной модели управления качеством и безопасности медицинской деятельности в Российской Федерации
- Наиболее частые ошибки при внедрении проектов на региональном уровне

Тематическая секция "Успешные решения в области организации ВКК и БМД. Опыт регионов"

Выступающие:



**Гриненко
Галина Викторовна**

Тема выступления "Влияние этапов внедрения менеджмента качества на экономику перинатального центра"



**Бурова
Ксения Андреевна**

Тема выступления "Пути совершенствования управления качеством медицинской помощи в многопрофильном стационаре"



**Желнинова
Татьяна Анатольевна**

Тема выступления "Стратегия или культура? Система обучения персонала"



**Кашченко
Виктор Анатольевич**

Тема выступления "Концепция безопасной хирургии"

18 апреля. Вторник. Второй день конференции

Семинар "Как улучшить финансовую позицию медицинской организации с помощью системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности?"

Выступающие:



**Морозова Юлия
Александровна**



**Красильников Сергей
Валентинович**



**Костевич Мария
Игоревна**

Рассматриваемые вопросы:

Мировой опыт повышения качества оказания медицинской помощи на основе финансового моделирования.

- Сбалансированная система показателей оценки финансовой стабильности медицинских учреждений в странах с различными моделями здравоохранения.
- Основные концепции экономической эффективности, передовой опыт (JCI, Mayo Clinic, Value-based healthcare).
- Перспективы развития российских медицинских организаций на основе анализа показателей, определяющих качество оказания медицинской помощи в регионах РФ.

Трансформация финансовой системы управления как результат внедрения ВКК.

- Оценка организационной структуры медицинского учреждения с помощью матрицы BCG.
- Роль сценарного прогнозирования.
- Применение инструментов бюджетирования в учреждениях здравоохранения.
- Инновационные подходы в классификации и оценке затрат медицинской организации, лидерство в издержках.

Стратегическое преимущество, выявление возможностей и угроз, сильных и слабых сторон.

- Построение моделей стратегического лидерства.
- PEST – анализ и SWOT – анализ.
- Бенчмаркинг, как инструмент повышения конкурентоспособности клиники.
- Повышение экономического эффекта деятельности медицинской организации на основе сотрудничества между отделениями и специалистами. Комплементарный эффект от сотрудничества между медицинскими учреждениями.

Основные элементы финансовой стратегии.

- Технические и научные конкурентные преимущества.
- Оценка текущего ресурсного обеспечения и перспектив увеличения маржинальности.
- Инновационная инфраструктуру и инновационный корпоративный климат. Модели обучения основного и вспомогательного персонала.

Формирование оптимальной бизнес-модели.

- Создание ценностного предложения на рынке медицинских услуг.
- Цепочка создания стоимости, оценка маржинальности микро-проектов.
- Бизнес-план как основной элемент реализации финансовой стратегии.

Система мониторинга и контроля реализации проекта по повышению экономической эффективности.

- Принципы проектного управления.
- Разработка основных элементов проекта: объекты, сроки, исполнители, ключевые показатели реализации проекта.
- Пути достижения точек роста, позитивных изменений, пригодных для масштабирования.
- Поиск новых стратегических ориентиров.

Практический опыт повышения финансовой стабильности при внедрении ВКК и БМД (на примере ГБУЗ Архангельской области "Первой городской клинической больницы имени Е.Е. Волосевич».

- Основные элементы стратегии входа.
- Влияние стандартизации процессов на финансовый результат.

19 апреля. Среда. Третий день конференции

● **Мозговой штурм** "Как достичь экономического эффекта от внедрения системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности? Взаимное влияние экономики и качества"

Ведущие:



**Бошкович
Радомир**



**Князев Евгений
Геннадьевич**



**Морозова Юлия
Александровна**

Рассматриваемые вопросы:

- Важность формирования центров финансовой ответственности на уровне руководителей медицинских подразделений (заведующие отделений). Роль менеджеров (управленцев) среднего звена в цепочке создания ценности.
- Управление ЭКОНОМИЧЕСКИМИ рисками, связанными с качеством оказания медицинских услуг за счет повышения эффективности процессов внутри структурного подразделения (отделения).
- Создание платформы для устойчивого взаимодействия руководителей отделений и экономических служб. Адаптация и взаимная интеграция медицинских и экономических процессов. Приобретение навыков экономического управления с учетом рисков, связанных с оказанием медицинской помощи. Создание экономической модели для устойчивого развития качества и безопасности медицинской деятельности отделения.
- Повышение рентабельности подразделения медицинской организации, эффективные механизмы оптимизации расходов на 1 пациента.